



# Data Governance for Digital Transformation: Regional Collaboration on Data Governance

*Удирдлагын академийн Төрийн албаны сургуулийн  
захирал доктор, профессор Д.Байгал*

### Төслийн зорилго:

- **Үндэсний дижитал өгөгдлийн бодлого, стратегийг боловсруулах, хөгжүүлэх чадавхи бий болгож, өгөгдлийн чанар, өгөгдөл хуваалцах, солилцох, өгөгдлийн аюулгүй байдал, нууцлал болон өгөгдлийн дэд бүтэц, ашиглалтыг хангах.**

Төслийн хүрээнд өгөгдлийн засаглалын тэргүүлэх чиглэл, бодлогын асуудлуудыг судлах, боловсруулах, санал болгоход оролцогч талуудын үзэл бодол, санааг хэлэлцэх, зөвлөлдөх.

VIII сар: Засаглалын төслийн алба (UNPOG)-ы дарга тэргүүлсэн төлөөлөгчид Удирдлагын Академи дээр уулзалт хийсэн

2022

2023

2024

*НҮБ-ын Эдийн засаг, нийгмийн асуудал эрхэлсэн газар (UNDESA), Засаглалын төслийн алба (UNPOG), Цахим хөгжил, инновац, харилцаа холбооны яамныханд талархал илэрхийлье.*

VI.8-13: “Монгол Улсад Тогтвортой хөгжлийг хэрэгжүүлэх үр дүнтэй засаглал” сэдэвт сургалт, семинар зохион байгуулав.

XII сар: UNDESA, UNPOG-тай онлайн уулзалтыг хийж, имэйлээр харилцсан

XII.13: UNDESA-н дарга Жуванг Зу-д албан хүсэлт бүхий албан захидлыг УА-иас илгээсэн.

XII.14: Хамтран ажиллах хариу ирсэн

IV.18: “Дижитал өгөгдлийн удирдлага ба хамтын ажиллагааны институцийн чадавхи хөгжүүлэх” төслийг Монголд хэрэгжүүлэх шийдвэрийг мэдэгдсэн

IV.23-25: UNDESA дарга Жуванг Зу Монгол Улс нь уг төсөлд шинээр нэмэгдэж хамрагдах болсон тухай мэдэгдсэн.

VI.24: Албан бичиг ирж баталгаажсан.

## Төр, засгийн дижитал шилжилт нь олон тооны зорилтуудыг агуулдаг

- Төрийн үйлчилгээг илүү шуурхай, илүү хүртээмжтэй болгох
- Өгөгдөлд тулгуурласан, нотолгоонд суурилсан бодлого боловсруулах
- Засгийн газрын үйл ажиллагааны нэгдмэл, тасралтгүй байдлыг хангах
- Иргэдтэй харилцах харилцаа, итгэлцлэлийг нэмэгдүүлэх
- Төр, засагт инновацлаг соёл төлөвшүүлэх
- Аюулгүй, уян хатан дижитал дэд бүтэц бий болгох
- Зардал хэмнэж, нөөцийг үр дүнтэй ашиглах
- Өндөр ур чадвартай, дижитал бичиг үсэгт тайлагдсан албан хаагчидтай байх

**Дижитал технологийг ашиглахаас илүү агуулга, өргөн хүрээтэй.  
Бүх зүйл хэрхэн хийгддэг талаар дахин бодохыг шаарддаг.**

# Дижитал шилжилт - Өгөгдөл

- Төр, засгийн дижитал шилжилт нь өгөгдлөөс хамаардаг
- Өгөгдөл нь байгууллага, салбарын стратеги, өсөлт хөгжлийг дэмжих чухал үнэ цэнтэй хөрөнгө
- Их өгөгдлийн урсгалыг хариуцлагатайгаар удирдах хэрэгцээ, их өгөгдлөөс үүсэх боломжууд болон тулгарах эрсдэлийг тэнцвэртэйгээр хангаж байх, өгөгдлийн засаглалын тогтолцоог бий болгох нь улам бүр нэмэгдсээр байна

## Өгөгдөлд тулгарч байгаа бэрхшээл, сорилтууд

- Олон төрлийн хэрэглээнд нийцсэн өгөгдлийн чанар
- Байгууллага хоорондын өгөгдлийн урсгал, ашиглалтыг удирдах
- Нууцлал, аюулгүй байдлыг хангах, итгэмжлэгдсэн, ёс зүйтэй хэрэглээ
- Дэд бүтэц, чадавхийг хөгжүүлэх
- Өөрчлөлтийн менежмент ба соёлын өөрчлөлт





# Compendium of Baseline Studies on the National Data Governance Frameworks

**(DRAFT Working | Ver. 20 April 2024)**

UN Peace and Development Fund Project on  
Digital Data Management and Data Governance

2022-2024

## Эх сурвалж

STATS BRIEF

## DATA GOVERNANCE

## Practices in Asia and the Pacific



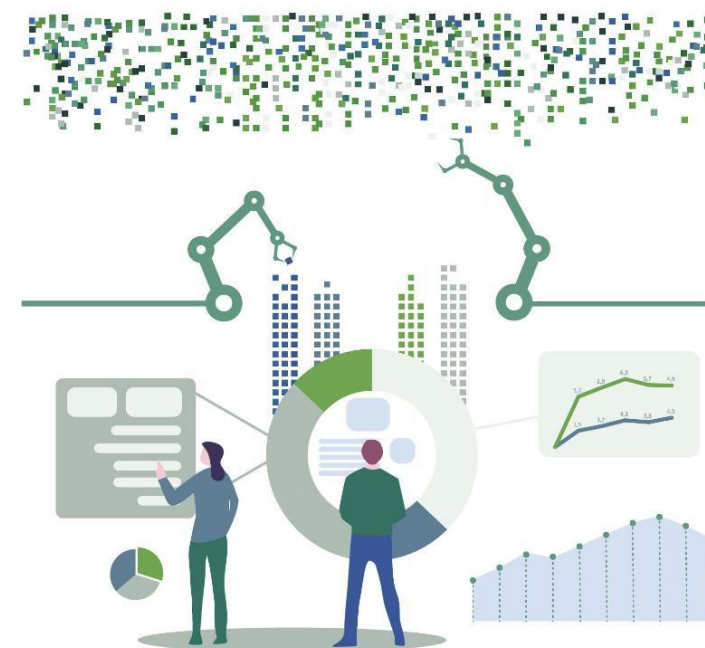
March 2024 | Issue No. 34



## Эх сурвалж

**UNECE**

## Data Stewardship and the Role of National Statistical Offices in the New Data Ecosystem



## Эх сурвалж

## Mapping and Comparing Data Governance Frameworks

A benchmarking exercise to inform global data governance deliberations

[Эх сурвалж](#)

### Digital Government and Transformation

Academy of ICT Essentials  
for Government Leaders

[Эх сурвалж](#)



CEB

UN System Chief Executives Board for Coordination

### Documents

[International Data Governance - Pathways to Progress.pdf](#)

PDF | 435.33 KB



[Annex 1 - Mapping and Comparing Data Governance Frameworks.pdf](#)

PDF | 1021.76 KB



[Annex 2 - International Engagements in Data Governance.pdf](#)

PDF | 542.75 KB



[Annex 3 - Unpacking the complexity of data agents, data purposes, data protection and promotion.pdf](#)

PDF | 646.83 KB



[Annex 4 - Documenting global data governance principles.pdf](#)

PDF | 145.8 KB



[Annex 5 - On-going initiatives where to build upon to advance on data governance.pdf](#)

PDF | 144.83 KB



[Annex 6 - Stages to be operationalized for developing a global data governance framework and the role of the UN system to facilitate their implementation.pdf](#)

PDF | 175.96 KB



[Эх сурвалж](#)

### REPORT

## Report of the Expert Group Meeting on the uses of Big Data for Official Statistics: Data Governance and Partnership Models

16 August 2021, 12:00 am to 13:30 pm (Bangkok time)

19 August 2021, 12:00 am to 15:00 pm (Bangkok time)

30 August 2021, 14:30 am to 16:00 pm (Bangkok time)

and

2 September 2021, 12:00 am to 15:00 pm (Bangkok time)



[Эх сурвалж](#)

# Монгол Улсын Засгийн газрын 2024-2028 оны үйл ажиллагааны хөтөлбөр

- 1.1.5.5. Улаанбаатар хотод ... **ИХ ӨГӨГДӨЛД** үндэслэн автобусны сүлжээ, чиглэлийг оновчилж, ... дахин төлөвлөнө.
- 2.1.2.6. Ядуурал, ажилгүйдэл болон хүн амын амьжиргааны түвшнийг тооцох аргачлалыг үндэсний онцлогт нийцүүлж, **ИХ ӨГӨГДӨЛ**, хиймэл оюун ухаанд суурилан шинэчилнэ.
- 2.1.3.2. Нийгмийн даатгалын хамрах хүрээг өргөтгөж, нийгмийн даатгалын үйлчилгээг даатгуулагчийн эрэлт, хэрэгцээнд нийцүүлэн, **ИХ ӨГӨГДӨЛД** тулгуурлан, цаг хугацаа, орон зайнаас үл хамааран цахимаар авах боломжийг бүрдүүлнэ.
- 2.2.1.3. Хөдөлмөрийн зах зээлийн эрэлтийг **ИХ ӨГӨГДӨЛД** суурилан тооцоолж, шаардлагатай хүний нөөцийг бэлтгэнэ.
- 2.2.4.1. Боловсролын бодлого, санхүүжилт, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөлтөд хүн ам, орон зай, **ИХ ӨГӨГДӨЛД** тулгуурласан хиймэл оюун ухааныг ашиглах замаар үр ашиг, оновчтой байдлыг сайжруулна.
- 2.3.2.7. Эрүүл мэндийн мэдээллийн нэгдсэн санг олон улсын стандартын дагуу бүрдүүлж, **ИХ ӨГӨГДӨЛ** үүсгэнэ.
- 3.2.2.14. Төсвийн хөрөнгө оруулалтыг **ИХ ӨГӨГДӨЛД** суурилан төлөвлөнө.
- 4.3.2.4. Хиймэл оюун ухаан, **ИХ ӨГӨГДӨЛ**, үүлэн тооцоолуур, блокчейн, юмсын интернэтийг төрийн үйл ажиллагаа, үйлчилгээнд хэрэглэж болох чиглэлүүдийг тодорхойлж, судалгааны ажлуудыг санхүүжүүлж, үе шаттай туршилтын төслүүдийг эхлүүлнэ.
- 4.3.3.1. Хиймэл оюун ухаан, **ИХ ӨГӨГДӨЛ**, мэдээллийн аюулгүй байдлын талаар төрөөс баримтлах бодлого, зохистой хэрэглээний талаар хууль, эрх зүйн орчныг боловсронгуй болгоно.
- 4.3.3.2. **ИХ ӨГӨГДӨЛ**, хиймэл оюун ухаанд суурилан кибер аюулгүй байдлын тогтолцоог олон улсын түвшинд хүргэн бэхжүүлнэ.



# Өгөгдлийн засаглалын түвшин

## Олон улсын

- Улс орнуудын хоорондох өгөгдлийн урсгал, нууцлал, аюулгүй байдлын стандартыг харгалзан дэлхийн нийтийн тогтолцоог бий болгодог.
- Энэ тогтолцоо нь улс орнуудын өгөгдлийн бүрэн эрхт байдал, дэлхийн улс орнуудын харилцан ажиллах чадварыг тэнцвэржүүлэх стандартыг хангадаг.

## Бүс нутгийн

- Хөрш орнуудын бодлогыг уялдуулж, өгөгдлийг аюулгүй солилцох боломжийг олгодог.
- Бүс нутгийн тогтолцоо нь олон улсын жишигт нийцдэг боловч бүс нутгийн тодорхой тэргүүлэх чиглэлүүдийг хамардаг.

## Улсын

- Өгөгдлийн нууцлал, өгөгдөл хуваалцах, өгөгдлийг ашиглах ёс зүйн хэм хэмжээ зэргийг улс орны хэмжээнд тогтооно.
- Тухайн улсын өгөгдлийн хэрэгцээ, бусад хууль тогтоомжид нийцүүлэн бүс нутгийн болон олон улсын стандартад тулгуурлан бодлого, хууль тогтоомжийг гаргана.

## Байгууллагын

- Байгууллагад өгөгдлийг удирдах, хамгаалах, ашиглах тухай юм.
- Өгөгдөлтэй холбоотой ёс зүйн хэм хэмжээ, хууль тогтоомж, стандартад нийцүүлэн байгууллагын хэмжээнд тодорхойлж авч үздэг.

# Өгөгдлийн засаглалын загвар

## ELEMENTS (6)

1. Data standards  
and classification

2. Data sharing,  
exchange and  
interoperability

3. Data security  
(and protection)

4. Data privacy  
(and ethics)

5. Data  
Infrastructure

6. Digital  
Identity

## PILLARS (4)

Policies

Institutions

Processes

People

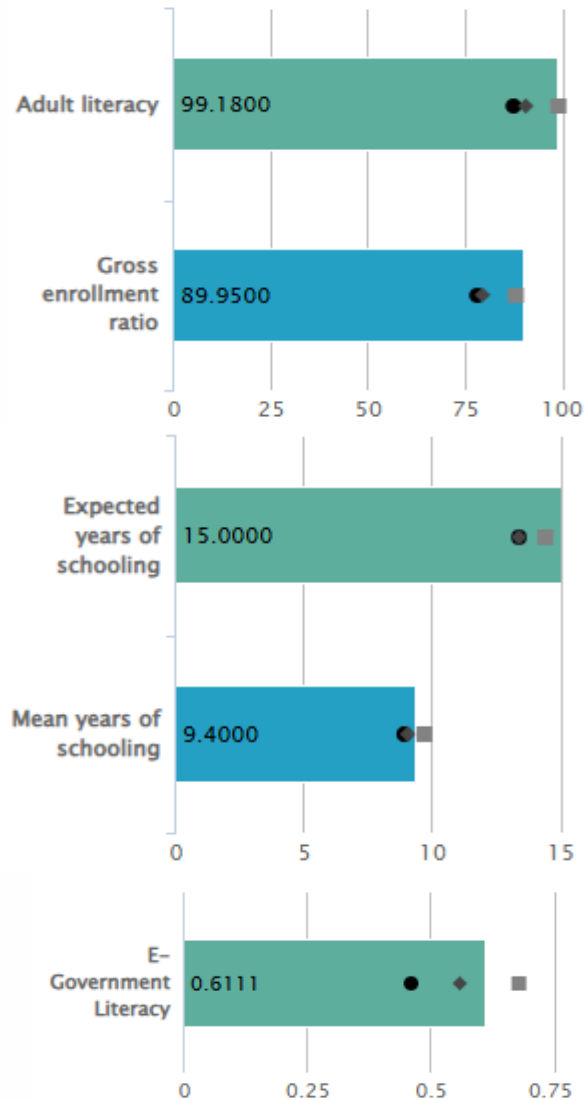
## PRINCIPLES

Accountability

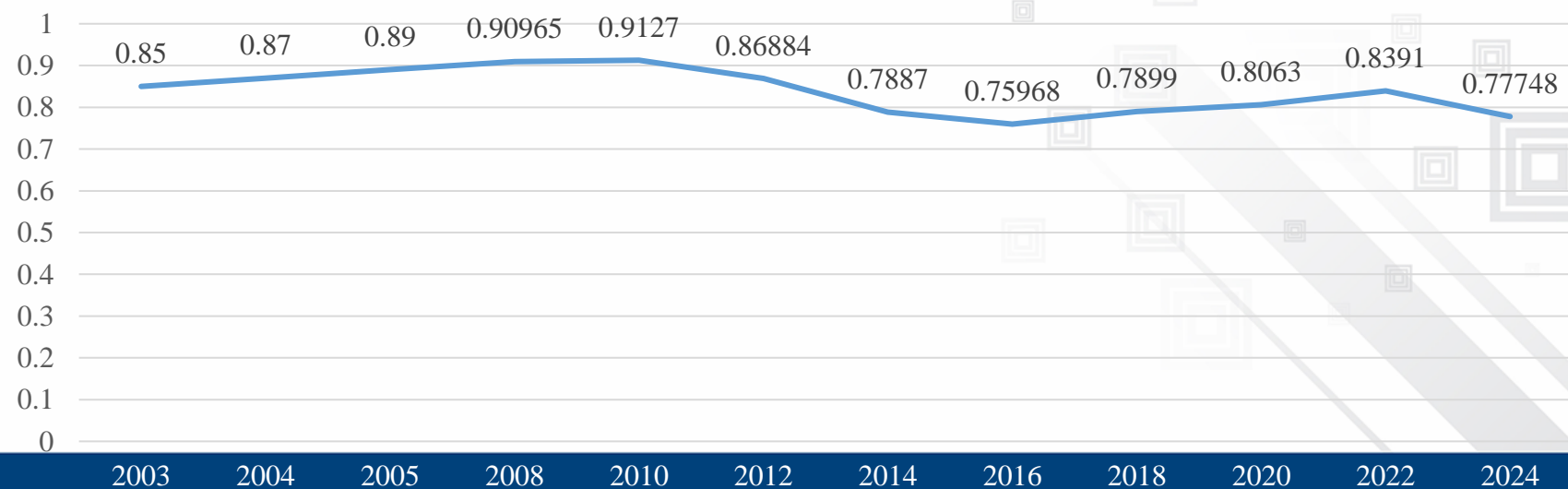
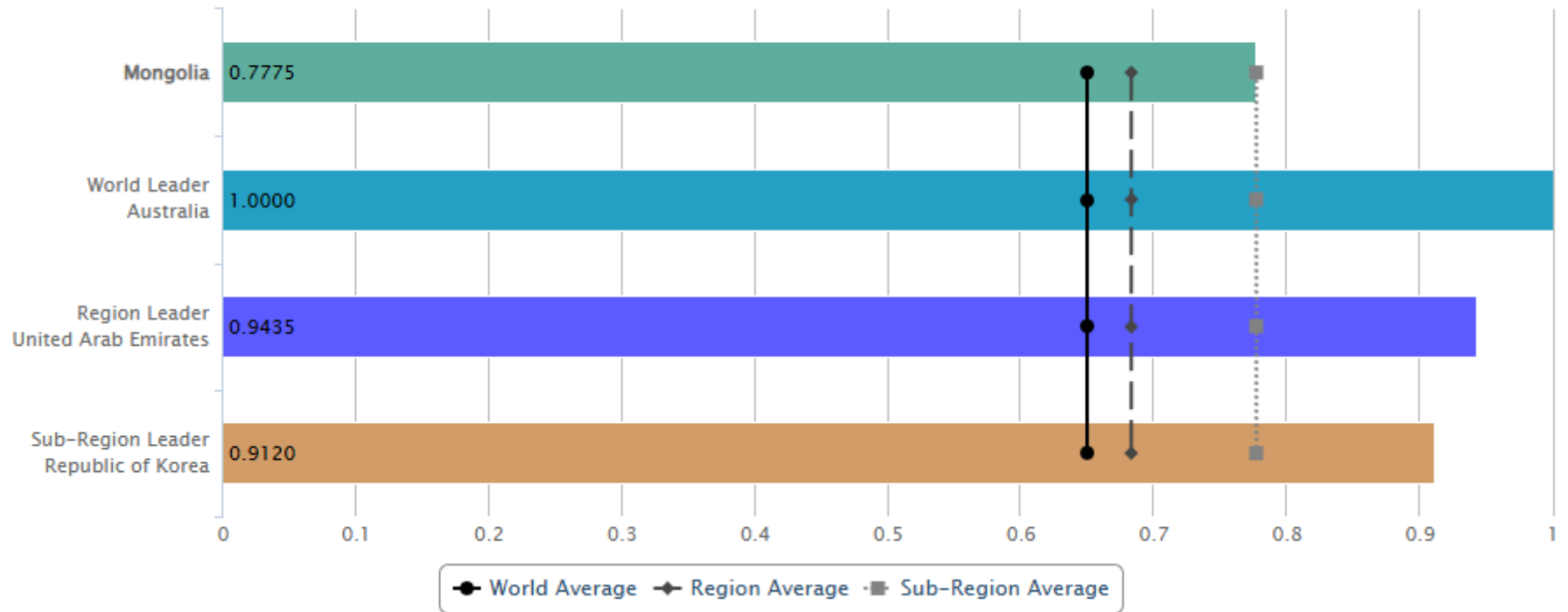
Effectiveness

Inclusiveness

*UNDESA, (2024), Compendium of Baseline Studies on the  
National Data Governance Frameworks*



## 2024



Төрийн албаны тухай хууль 64.3:

**Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын дэргэд төрийн албан хаагчийг сургах, давтан сургах, төрийн албаны хүний нөөцийн менежментийн талаар судалгаа, шинжилгээ хийх, энэ талаар бодлого боловсруулагчид мэргэжил, арга зүйн зөвлөгөө өгөх үндсэн үүрэг бүхий Засгийн газрын харьяа төрийн албаны сургалтын байгууллага ажиллана.**

- Төрийн албан хаагчдыг мэргэшүүлж бэлтгэх, давтан сургах, мэргэшлийг нь дээшлүүлэх
- Төр, нийгмийн салбарын удирдлагын асуудлаар эрдэм шинжилгээ, судалгааны ажил эрхлэх
- Төрийн бодлого боловсруулах, хэрэгжүүлэх чиглэлээр төр, захиргааны байгууллагуудад мэргэжил, арга зүйн зөвлөгөө өгөх

# Төрийн албан хаагчийн сургалт

Богино хугацааны сургалт

Чиглүүлэх  
сургалт

Зорилтот  
сургалт

Мэргэшүүлэх сургалт

Мэргэшүүлэх  
дунд хугацааны  
сургалт

Төрийн албанд  
мэргэшүүлэх  
сургалт /шинээр  
томилогдоход/

Мэргэшүүлэх  
даван сургалт

Мэргэшүүлэх  
багц сургалт

Ахлах

Эрхэлсэн

Тэргүүн



# Сургалтын агуулга, хөтөлбөр

- “Мэргэшүүлэх багц сургалтын агуулга, хөтөлбөр батлах тухай” Монгол Улсын Засгийн газрын Хэрэг эрхлэх газрын дарга, Төрийн албаны зөвлөлийн даргын хамтарсан тушаал – 2019.04.04. №37/33
- “Сургалтын агуулга, хөтөлбөр батлах тухай” Монгол Улсын Засгийн газрын 2019 оны 7 дугаар сарын 18-ны №299 тогтоол

## ➤ Мэргэшүүлэх дунд хугацааны сургалт

- Мэдээлэл харилцаа, холбооны технологийг төрийн албанд ашиглах арга зүй
- Захиргааны мэдээлэл цуглуулах, шинжилгээ хийх аргачлал

## ➤ Ахлах түшмэлийн сургалт

- Хэрэглээний статистик, өгөгдлийн шинжилгээ
- Мэдээлэл, харилцаа холбооны технологийн хэрэглээ

## ➤ Эрхэлсэн түшмэлийн сургалт

- Бодлогын шинжилгээ
- Мэдээлэл, харилцаа холбооны технологийн төлөвлөлт, удирдлага

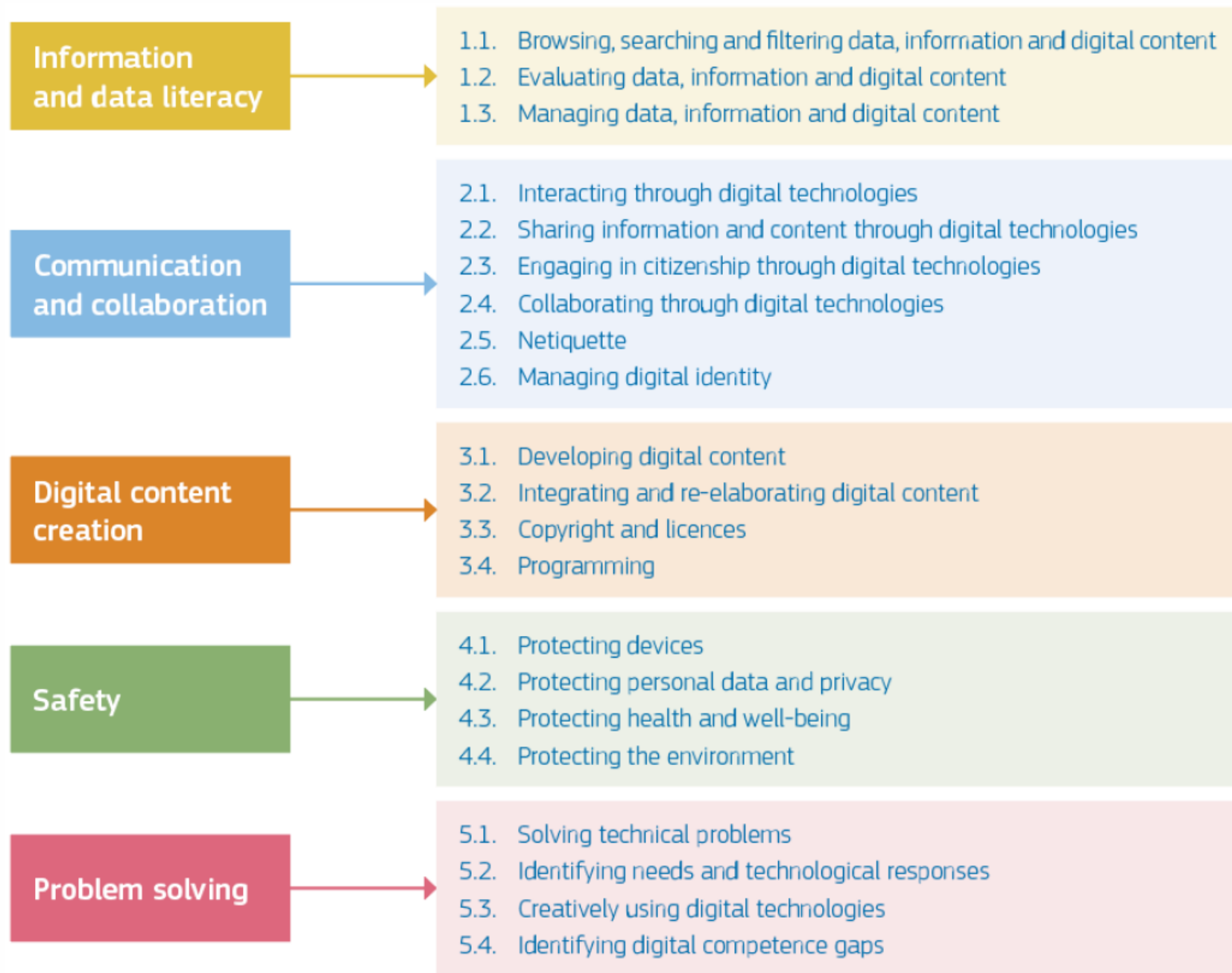
## ➤ Тэргүүн түшмэлийн сургалт

- Мэдээлэл, харилцаа холбооны технологийн бодлого, удирдлага



- Европын холбооноос боловсруулсан **DigComp 2.2** –т тулгуурлан мэдлэг, ур чадвар эзэмшүүлэх, хандлага төлөвшүүлэх
- 5 бүлэг, 21 цогц чадавжийг тодорхойлсон
- Сургалтын материал боловсруулах
- Сургалт зохион байгуулах
  - Суурь мэдлэг чадвар олгох сургалт
  - Ахисан түвшиний сургалт

***ЖАЙКА –ийн  
дэмжлэгтэйгээр  
хэрэгжүүлж байна.***





УДИРДЛАГЫН  
АКАДЕМИ

## ■ АНХААРАЛ ХАНДУУЛСАНД БАЯРЛАЛАА

